

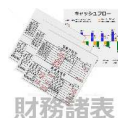
経営者・経営幹部・後継者のみなさん！ 財務への苦手意識を簡単に克服するチャンス！

思いっきり財務研修

今年も”自信をもってお届けする 7日間の長期研修”

思いっきり分かりやすい研修…目からウロコの連続！

金融機関で引っ張りだこの人気講師が担当！！



財務諸表

この研修は、知識だけでなく実践的な内容を取り入れ、財務に対する苦手意識の克服と金融機関との付き合い方まで幅広い内容の長期研修としています。「好調企業の落とし穴」、「不調企業、一筋の光明」など、現場で中小企業と向き合ってきた講師だからこそ学べる内容です。また、1日の宿泊推奨日を設定し、講師と受講者、受講者同士の交流を深め、自社の成長に資する場を設けることとしています。

●日時： 8月7日(金)、20日(木)、21日(金)、9月3日(木)、4日(金)、17日(木)、18日(金)、の7日間
開催時間は13:30~17:30(但し、8月21日は8:30~12:30)
8月20日(木)は宿泊研修の設定となります。

●場所： 翠山荘(山口市湯田温泉3丁目1-1)

●対象： 県内中小企業の経営者、経営幹部および後継者の方等

●研修内容： 裏面参照

●定員： 12名 定員に達し次第、締め切ります。

●受講料： 無料

●申込方法： 7月31日(金)までに必要事項を記入の上、専用サイトからお申し込みください。別紙の申込用紙に必要事項を御記入の上、FAXでもお申込みいただけます。

<https://www.ymg-hrd.jp/>



●講師：(株)Kプランニング(広島県廿日市市) 代表取締役 こばやし まさかず 小林 正一 氏
<講師紹介>



岡山大学法文学部法学科卒業後、昭和51年に㈱広島相互銀行(現もみじ銀行)へ入行平成4年にマツダ1次下請会社に経理部次長として出向。以降2年半にわたり決算業務、経営改善業務に従事、その後銀行に戻り支店長を経て経営コンサルティング会社の経営指導部長として約60先の中小企業指導実績がある。

平成18年にもみじ銀行を退職し(株)Kプランニングを設立し現在に至る。現在、顧問先の経営指導に当たるとともに金融機関の融資実務と企業財務の実務に精通するエキスパートとして全国各地で活躍している。日本政策金融公庫、第二地銀協、全国信金協などの中小企業専門の金融機関で支店長研修、事業性評価研修の講師を歴任している。

(公職等)

中小企業診断士、財団法人日本生産性本部認定経営コンサルタント、社会保険労務士、広島県中小企業再生支援協議会専門員

令和2年度

「思いっきり財務研修」(全7回)のカリキュラム概要

目的 「財務分析の対象である決算書の内容を熟知することにより、財務分析をより経営に活用し、成長戦略の立案や実行に活かせることを目的とした講座とします。事例を多用して実践的に行っていきます」

回	日時	概要	目的
第1回	8月7日	自社事業と分析の対象である決算書の関係の理解、及び財務分析の基本の習得	分析を活用するためには、決算書から事業内容を読み取り、分析を行うことが必要です。
(事後課題…具体的に決算書を読み解く)			自社の決算書を読み解き(勘定科目と自社の事業を結び付け…勘定科目の中身)自社の課題を考えてもらいます
第2回	8月20日	財務分析の隘路を理解しながら正しい経営への活かし方を学ぶ	財務分析には多くの隘路があります。流動比率が高くても短期資金繰りが厳しい等、経営に活かすための活用を学びます
第3回	8月21日	資金繰りや実数分析の基礎を理解し経営への活かし方を学ぶ	勘定あって足らずにならないために、自社の資金繰りを理解しておくことが重要で資金繰りの基本を学びます
第4回	9月3日	キャッシュ・フローの理解と具体的なキャッシュ・フロー経営を学ぶ	財務分析と実数分析、資金繰り分析を活用してキャッシュ・フロー経営のポイントを学びます
第5回	9月4日	成長戦略の基本と活用できる分析手法・変動損益計算書や自社経営資源の棚卸方法を学ぶ	成長戦略とはどのようなものかを学びながら、各種分析や自社の経営資源を理解しながら成長戦略を描き方を習得します
(事後課題…自社成長戦略の基本分析)			次回までに自社の変動損益計算書や棚卸を行っていただき、自社経営資源の強みや弱みを理解してもらいます
第6回	9月17日	成長戦略(投資の妥当性等)の描き方	事例を活用し具体的な成長戦略(投資判断等)を学びます
第7回	9月18日	分析の応用による自社の成長戦略の描き方(5年後の姿のイメージづくり)	個社ごとに経営資源とリンクさせながら実現可能性や妥当性を検証し、実践に活用出来るよう学んでいきます。

●注意事項

- ・プログラムは多少時間が前後することがございます。予めご了承いただきますようお願いいたします。
- ・講座終了後にアンケートを実施いたしますので、ご協力をお願いいたします。
- ・新型コロナウイルス感染防止のため、マスクの着用をお願いします。

※新型コロナウイルス感染拡大の影響にて、やむを得ず研修の予定を変更または中止する場合があります。

最新の情報については、当財団研修サイトをご確認ください。

参加当日は、研修サイトに記載してある感染予防にご協力をお願いいたします。